



Relazione sulla gestione

Bilancio al 31/12/2024

A.t.a.m. S.p.A.

Case Nuove di Ceciliano n. 49/5

52100 Arezzo

Part. I.V.A.: 00368260519

Cod. Fisc.: 92004460512

R.E.A.: 106838

Società con Socio Unico

Comune di Arezzo

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

ATTIVO		31.12.2024	31.12.2023
A	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B	Immobilizzazioni		
I	Immobilizzazioni immateriali:	4.217.156,31	172.036,61
	1) costi di impianto e di ampliamento		
	2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
	3) Diritti di brev. industr. e diritti di util. delle opere dell'ing.		
	d) software	33.235,95	35.880,21
	6) immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	78.102
	7) altre	4.183.920,36	58.054,40
II	Immobilizzazioni materiali:	2.894.955,43	3.056.768,29
	1) terreni e fabbricati	2.623.263,78	2.699.176,02
	2) impianti e macchinario	217.397,37	285.750,15
	3) attrezzature industriali e commerciali	27.940,98	33.288,03
	4) altri beni	26.353,30	38.554,09
	5) immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
III	Immobilizzazioni finanziarie	4.145,55	3.655,55
	1) partecipazioni in:		
	b) imprese collegate		
	d)bis altre imprese	1.000,00	510,00
	2) crediti		
	d)bis verso altri	3.145,55	3.145,55
	3) altri titoli		
	4) Strumenti finanziari derivati attivi		
	Totale immobilizzazioni (B)	7.116.257,29	3.232.460,45
C	Attivo circolante		
I	Rimanenze:	51.874,23	47.747,80
	1) materie prime sussidiarie e di consumo	51.874,23	47.747,80
II	Crediti:	477.252,94	441.463,84
	1) verso utenti e clienti	41.429,89	7.533,52
	3) verso imprese collegate		
	4) verso controllanti	5.662,00	5.662,00
	4)bis crediti tributari	32.058,46	23.793,71
	4)ter imposte anticipate		
	5) verso altri		
	a) Regione		
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
	b) diversi		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	398.102,59	404.474,61
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	545.621,68	535.107,75
	6) altri titoli	545.621,68	535.107,75
IV	Disponibilità liquide:	3.976.910,73	7.470.410,96
	1) depositi bancari e postali presso:		
	a) banche	3.859.011,96	7.322.462,97
	b) poste		
	3) denaro e valori in cassa	117.898,77	147.947,99
	Totale attivo circolante (C)	5.051.659,58	8.494.730,35
D	Ratei e risconti	17.555,53	748.206,99
	TOTALE ATTIVO	12.185.472,40	12.475.397,79

CONTO ECONOMICO SINTETICO

DESCRIZIONE		2024	2023
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
1	Ricavi		
	a) da vendite e prestazioni Gestione parcheggi	3.868.764	3.797.665
	b) da copertura di costi sociali	0	0
2	Variazione rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	0	0
3	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5	Altri ricavi e proventi		
	a) proventi derivanti dalle attività accessorie	18.558	3.720
	b) plusvalenze di natura non finanziaria	0	0
	c) ripristini di valore	0	0
	d) sopravvenienze e insussistenze attive	13.682	152.320
	e) ricavi e proventi diversi di natura non finanziaria	140.902	136.125
	f) Contributi in c/esercizio	54.775	129.144
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	4.096.681	4.218.974
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
	Gestione parcheggi	75.823	49.711
	Gestione parcheggio Eden	4.845	4.233
	Gestione Bike Sharing	1.069	1.315
	Gestione parcheggio Mecenate	1.784	1.092
	Gestione parcheggio San Donato	7.426	4.154
	Gestione Sala Operativa	11.953	0
	Gestione parcheggio Fanfani	11.254	12.168
	Gestione parcheggio Car Sharing	603	5.922
	Gestione parcheggio Baldaccio	2.752	5.992
7	Per servizi		
	Gestione parcheggi	675.270	615.153
	Gestione parcheggio Eden	23.508	21.782
	Gestione manutenzione stradale	13.869	19.596
	Gestione Bike Sharing	7.197	8.337
	Gestione parcheggio Mecenate	91.773	93.313
	Gestione parcheggio San Donato	141.911	130.673
	Gestione parcheggio Fanfani	9.428	10.169
	Gestione Infomobilità	9.565	29.378
	Gestione Impianti Fotovoltaici	7.586	4.406
	Gestione parcheggio Baldaccio	29.971	31.690
	Gestione Car Sharing	15.742	25.876
	Gestione Scale Mobili	330.516	162.849
	Gestione Elettropoints	51.422	43.681
	Gestione Velostazione	730	751
8	Per godimento beni di terzi	368.981	871.371
9	Per il personale		
	a) salari e stipendi	472.266	467.374
	b) oneri sociali	132.568	136.041
	c) trattamento di fine rapporto	27.285	25.722
	e) altri costi	10.889	6.298
10	Ammortamenti e svalutazioni		
	a) ammortamento di immobilizzazioni immateriali	453.529	36.862
	b) ammortamento di immobilizzazioni materiali Gestione parcheggi	178.438	248.906
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
	d) svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante	209	39
11	Variazioni delle rimanenze	-4.126	-8.932
12	Accantonamenti per rischi	0	0
13	Altri accantonamenti	0	0
14	Oneri diversi di gestione	190.434	255.125
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	3.356.473	3.321.049
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	740.208	897.926
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15	Proventi da partecipazioni		
16	Altri proventi finanziari		
	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso 4 - altri	82.498	95.119
17	Interessi ed altri oneri finanziari verso		
	d) altri	-2.499	-16.947
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	79.999	78.172
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18	Rivalutazioni	0	0
19	Svalutazioni	0	0
	TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	820.207	976.098
22	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-234.595	-256.340
23	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	585.613	719.758

Relazione sulla Gestione - Bilancio 2024

1. INTRODUZIONE

La presente relazione sulla gestione viene redatta secondo quanto previsto dall'art. 2428 del C.C..

Fatti salienti della gestione

Nell'esercizio 2024, l'economia nazionale e internazionale è stata dominata dalle estreme tensioni e incertezze generate dai conflitti che coinvolgono sia il centro Europa che il medio oriente. L'impatto sull'attività economica agisce in maniera al momento difficilmente quantificabile perché il quadro internazionale è in continua evoluzione.

Tuttavia, a fronte delle incertezze presenti su scala globale, il commercio mondiale di beni è tornato in espansione nel 2024 (+1,0% nei primi sette mesi sullo stesso periodo dell'anno precedente). Tale dinamica positiva è attesa consolidarsi, tornando sui ritmi medi pre-pandemia anche grazie al rientro dell'inflazione, che sostiene il potere d'acquisto e la fiducia delle famiglie.

Tale tendenza positiva si è riscontrata anche nei ricavi della gestione caratteristica di Atam Spa, che hanno registrato un incremento, rispetto all'esercizio 2023, di circa 70 mila euro (+1,87%). Persistono, tuttavia, fattori che frenano produzione e scambi globali: tassi ancora elevati, prezzi energetici superiori alle quotazioni pre-pandemia, crisi militari regionali in Ucraina e Medio Oriente, crescenti misure protezionistiche ed elevata incertezza nei rapporti multilaterali. Tale situazione di incertezza globale ha comportato anche un aumento dei costi delle commodity e dei servizi che hanno registrato un incremento rispettivamente del +38,92% e +17,60%. All'interno del bilancio di Atam Spa, tali maggiori costi, sono stati tuttavia assorbiti, dal forte decremento dei costi su beni di terzi, pari al -57,66%, attestatosi in seguito alla estinzione dei contratti di leasing dei parcheggi Mecenate e San Donato avvenuto nel corso del mese di marzo 2024.

Nel complesso delle voci della gestione caratteristica aziendale si è generata un una differenza positiva fra il valore ed i costi della produzione pari a circa 740 mila euro ovvero il 17,56% in meno del precedente anno.

Di seguito vengono descritte le attività più rilevanti della gestione aziendale con particolare riferimento agli investimenti programmati all'interno del Piano Economico e Finanziario approvato dal Consiglio Comunale.

Nel corso del 2024 sono terminate le attività necessarie allo sviluppo di una serie di attività per l'integrazione di funzionalità del modulo della App "ATAM Parking" che consentono l'utilizzo dei parcheggi di struttura con la

Piattaforma Muvmatic ATAM Smart parking.

L'importo dell'affidamento si è attestato complessivamente sui 96 mila euro circa, di cui 78 mila euro erano già stati allocati, nell'esercizio 2023, fra le Immobilizzazioni in corso e acconti.

Tale investimento inoltre è stato oggetto di contributi europei per l'importo di 72 mila euro essendo inserito nel progetto ODALA, un piano strategico per migliorare la gestione dei dati sulla mobilità e la qualità dell'aria che sono raccolti mediante la piattaforma connessa alla App in oggetto.

A seguito del rilascio e del collaudo delle funzionalità sviluppate, il costo totale dell'investimento, unitamente ai contributi percepiti per la sua realizzazione, è stato interamente capitalizzato, nell'esercizio 2024, nella categoria omogenea Programmi gestionali fra le immobilizzazioni immateriali. Attraverso tale investimento, grazie alla installazione di telecamere con sistema automatico di riconoscimento delle targhe dei veicoli, che garantiscono un grado di accuratezza della lettura vicina al 100% in ognuno dei varchi di ingresso/uscita dei parcheggi con barriere in gestione da parte di Atam Spa, è stato possibile automatizzare l'accesso agli stessi consentendo una fruizione del servizio di sosta più dinamico e comodo per l'utenza occasionale e per gli abbonati. Tale innovazione è volta anche ad incentivare l'utilizzo di dispositivi elettronici di pagamento in luogo della moneta contante e costituisce pertanto un valido strumento per ridurre i costi connessi con la movimentazione, rendicontazione e versamento degli incassi. Nel corso dell'esercizio 2024 si sono realizzati interventi manutentivi all'interno del tunnel di collegamento del parcheggio San Donato con il plesso Ospedaliero adiacente per un importo complessivo di circa 12 mila euro.

Nel corso del mese di marzo 2024 sono state capitalizzate, quali oneri pluriennali, nella categoria omogenea Costi su beni di terzi fra le "Altre immobilizzazioni immateriali", il valore della quota di riscatto anticipato dei contratti di leasing in essere per il finanziamento dei parcheggi Mecenate e San Donato, oltre agli oneri annessi per le imposte sostitutive residue non ancora ammortizzate, per un valore complessivo di 4.555.456 euro. L'importo, iscritto fra le "Altre immobilizzazioni immateriali" al netto dei contributi ricevuti dalla Regione Toscana, viene ammortizzato per la durata residua del contratto di servizio sottoscritto fra Atam Spa ed il Comune di Arezzo pari a 11 anni.

L'innalzamento dei tassi di interesse passivo registrato già nel corso del 2023 e le consistenti liquidità aziendali hanno reso estremamente opportuno procedere all'estinzione anticipata dei contratti di leasing consentendo un notevole risparmio anche in termini economici.

Tale operazione finanziaria è stata approvata dal Socio Unico Comune di Arezzo con Delibera del Consiglio Comunale n. 12 del 02/02/2024 ed è stata successivamente ratificata dall'Assemblea dei Soci del 12/02/2024.

Con decorrenza dall'esercizio 2024, il Comune di Arezzo, richiamando il contratto di servizio Rep. A/17593 del 19 Dicembre 2014, con il quale lo stesso ha affidato alla società A.t.a.m. S.p.A. la gestione dei parcheggi ed aree di sosta a pagamento, in combinato disposto con la Deliberazione di Giunta Comunale n. 37 del 10.01.2018 riguardante l'affidamento in gestione del

“Parcheggio Multipiano Baldaccio”, ha posto, a carico dell’Azienda, gli oneri di ordinaria e straordinaria manutenzione afferenti il parcheggio, in relazione alle quote millesimali dei parcheggi di proprietà dello stesso Ente situati al piano -1 e -2, come previsto dal contratto di servizio per tutti i parcheggi con barriere affidati.

Pertanto dal corrente esercizio, sono rilevati fra i Costi su beni di terzi del Conto Economico, sia la ripartizione millesimale delle spese condominiali del parcheggio Baldaccio di competenza della società HCE Costruzioni Spa come stabilito dall’art. 3 comma 1 lett.c) dell’atto pubblico di risoluzione anticipata parziale stipulato in data 27.09.2017 ed alla delibera di Giunta n. 37 del 30.01.2018, sia quelle afferenti alla proprietà del Comune di Arezzo. A fronte di quanto sopra stabilito, in data 19/03/2024, è stata sottoscritta una convenzione fra Atam Spa e Comune di Arezzo con la quale ATAM SPA, quale soggetto al quale afferiscono tutti i costi ordinari e straordinari derivanti dalla gestione, interviene ad ogni assemblea del Condominio del Parcheggio Baldaccio sia ordinaria che straordinaria anche in nome e per conto del Comune di Arezzo votando ed esercitando tutti i diritti a quest’ultimo spettanti legati alle quote millesimali di proprietà degli immobili ed il Comune di Arezzo si impegna a dare per rato e valido l’operato di ATAM SPA in assemblea assumendo come propria e valida ogni decisione e deliberazione legittimamente approvata dalla maggioranza anche sulla base del voto espresso per suo conto da ATAM SPA.

L’incremento del costo a carico di Atam Spa, rispetto al precedente esercizio, si attesta pertanto sugli 86 mila euro circa e, nell’esercizio 2024, ha assunto il valore complessivo di 186 mila euro circa.

Il quadro di riferimento

Il quadro di riferimento del settore parcheggi si sostanzia nei seguenti fattori produttivi ed economici:

- posti auto stradali: 1.687 (oltre a 135 posti disabili e 12 stalli rosa)
- posti auto su aree scoperte in parcheggi chiusi: 463
- posti auto su multipiano: 1.953
- posti auto totali gestiti: 4.103
- corrispettivi sosta: 3.839 migliaia di euro
- corrispettivi per stallo euro 935,76

I posti auto variano rispetto al precedente esercizio per effetto di disposizioni emanate da parte del Socio Unico in relazione all’attuazione di interventi volti a favorire sulla mobilità cittadina.

La gestione strettamente connessa con il settore parcheggi continua ad essere remunerativa ed in linea con il benchmarking di riferimento del settore. Il risultato economico ante imposte dell’anno 2024 di tutte le attività gestite dalla Società è di circa 820 mila euro.

Contratto di servizio parcheggi

Il Consiglio Comunale n. 168 del 20/11/2014 ha approvato il contratto di servizio ed ha deliberato l'affidamento, della durata di anni 20, in regime "In House Providing", del servizio di "gestione parcheggi ed aree di sosta a pagamento" e delle attività ad esso collaterali ed accessorie in favore di Atam Spa, società con socio unico, totalmente controllata dal Comune di Arezzo ed assoggettata ai meccanismi di "controllo analogo" a quello operato sulle proprie strutture interne.

In data 25/07/2024 il Consiglio Comunale n. 70 ha approvato il Piano Economico e Finanziario 2024-2026. Alla data di stesura della presente relazione è stato approvato il nuovo Piano Economico e Finanziario 2025-2027 con delibera di Consiglio Comunale del 27/03/2025.

2. ANDAMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO

L'analisi sull'andamento del risultato economico nel contesto delle numerose attività avviate dall'azienda, assume particolare rilevanza al fine di individuare l'eventuale remuneratività di ciascun centro di costo.

I ricavi da vendite e prestazioni, nel corso dell'esercizio 2024, hanno registrato nel loro complesso un incremento del 1,87%.

La variazione percentuale dei ricavi da sosta in particolare è positiva per la quasi totalità dei centri di costo eccezion fatta per i ricavi da parcometri (strisce blu) che rilevano un calo del 1,54%. Tale decremento è da ricondursi da una parte alla diminuzione dei posti auto stradali disposta dall'Ente in favore di stalli riservati ai residenti nel centro storico e dall'altra ai numerosi stalli sottratti per lo svolgimento di cantieri che hanno interessato diverse aree del centro cittadino e che dovrebbero concludersi nel corso dell'esercizio 2025. Fra gli incrementi più consistenti si rammenta quello dei ricavi del parcheggio Baldaccio pari al +20,07% per effetto dell'insediamento, nella parte immobiliare in superficie dello stesso, del centro prelievi da parte della Asl Sud Est.

La seguente tabella riepiloga la variazione dei ricavi da sosta rispetto al precedente esercizio:

Parcheggio	Ricavi 2024	Ricavi 2023	Variab. su 2023
Parcometri Sosta Stradale	1.209.423	1.228.378	-1,54%
Abb. Sosta Stradale	92.186	85.174	8,23%
Eden	898.847	881.527	1,96%
Mecenate	229.912	221.345	3,87%
San Donato	419.990	408.891	2,71%
Fanfani	767.287	755.914	1,50%
Baldaccio	221.788	184.722	20,07%

A tal proposito è opportuno procedere ad una analisi delle voci salienti che hanno caratterizzato il presente bilancio di esercizio.

I ricavi derivanti dalla gestione caratteristica complessiva si sono attestati intorno a 3.869 mila euro con un incremento sul 2023 di circa 71 mila euro (+1,87%).

L'art. 16, comma 3-bis, TUSP, con il quale il legislatore fissa una soglia quantitativa, espressamente identificata in una percentuale superiore all'80% del fatturato da conseguirsi da parte delle società in house nello svolgimento dei compiti a esse affidati dall'ente pubblico.

Come rappresentato dalla tabella sotto riportata, si rileva il rispetto della norma sopra citata in quanto i ricavi ascrivibili all'oggetto dell'affidamento da parte del Comune di Arezzo rappresentano il 93,62% del totale del fatturato mentre quelli ad essi non ascrivibili sono il 6,38%

Descrizione	Importo	Percentuale sul fatturato
Totale ricavi ascrivibili ai servizi oggetto dell'affidamento	3.882.446	94,77%
Totale altri ricavi non ascrivibili ai servizi oggetto dell'affidamento	214.235	5,23%
Totale Fatturato	4.096.681	100,00%

Gli altri ricavi di esercizio ammontano complessivamente a 228 mila euro contro i 421 mila del 2023. La differenza negativa rispetto all'esercizio precedente si rileva prevalentemente nelle minori sopravvenienze attive registrate nel 2024 ed è pertanto è da ricondurre a fattori di origine straordinaria.

Fra gli altri ricavi di esercizio vengono allocati inoltre i canoni di locazione dell'immobile di proprietà della Società sito in via Setteponti ove ha la sede il Comando di Polizia Locale per l'importo annuale di 94 mila euro, già ridotto del 15% ai sensi dell'art. 24, comma 4, del dl 66/2014, ed il canone di locazione del ramo d'azienda Carrozzeria per 25 mila euro annui.

Fra gli altri ricavi di gestione sono stati allocati i Contributi ricevuti sotto forma di credito d'imposta Industria 4.0 ai sensi della ex articolo 1, commi 1051-1063 e 1065, della legge di Bilancio 2021 (legge n. 178/2020), come da ultimo modificata dalla legge di Bilancio 2025 (articolo 1, commi 445-448, legge n. 207/2024) per l'acquisto di impianti per l'importo di circa 2 mila euro.

Fra gli altri ricavi di esercizio vengono allocati i contributi erogati dal GSE per gli impianti fotovoltaici Mecenate, San Donato e Setteponti secondo quanto previsto dalla convenzione del 4° conto energia, che si attestano nei medesimi valori del precedente esercizio.

Sia per gli acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo che per i servizi, si è provveduto ad indicare separatamente gli oneri direttamente riferiti al parcheggio Eden, alla manutenzione stradale, al bike sharing, al parcheggio Mecenate, al parcheggio San Donato, al parcheggio Baldaccio, al

parcheggio Fanfani, al sistema di Infomobilità, gli oneri riferiti agli impianti fotovoltaici, e al Car Sharing ed al servizio di scale mobili. Tale suddivisione in centri di costo, che risultano essere ben distinti ed autonomi rispetto a tutti gli altri costi generali, consente un monitoraggio più preciso delle diverse aree di attività aziendale.

Nel loro complesso, i costi della produzione incrementano rispetto al 2023 complessivamente del 1,07% ed ammontano a circa 3,36 milioni di euro.

Gli acquisti di materie prime, sussidiarie e di consumo relative al settore parcheggi sono circa 118 mila euro in aumento rispetto al precedente esercizio del 38,92%. La voce che ha registrato l'aumento più consistente è quella riferita al costo dei ricambi dei parcometri.

Le prestazioni di servizi relative ai parcheggi accertano, nel loro complesso, rispetto al precedente esercizio, un incremento rispetto al 2023 di circa il 17,60%.

Tale risultato è dovuto principalmente all'incremento dei costi assicurativi e di quelli riferiti alla manutenzione delle scale mobili.

Nel corso dell'esercizio 2024 infatti si sono eseguiti gli interventi di manutenzione decennale obbligatoria degli impianti Scale Mobili in gestione da parte di Atam Spa.

I costi per servizi relativi alla gestione del Bike Sharing si riferiscono prevalentemente alla movimentazione e la manutenzione delle biciclette e delle 8 postazioni installate affidata ad un soggetto esterno. Dall'esercizio 2020 grazie al nuovo personale assunto alle dirette dipendenze di Atam Spa tale servizio è stato internalizzato ed ottimizzato.

Gli altri costi per servizi si sono attestati sostanzialmente nei medesimi valori del precedente esercizio.

I costi su beni di terzi decrementano per effetto dell'estinzione anticipata mediante riscatto dei contratti di leasing dei parcheggi Mecenate e San Donato.

Come precedentemente anticipato infatti a seguito di una valutazione complessiva della gestione della liquidità aziendale, constatata la fattibilità giuridica e la convenienza economica dell'operazione, anche in considerazione dell'incremento dei tassi di interesse passivi, nel corso del mese di marzo 2024 si sono estinti i contratti di locazione finanziaria dei parcheggi multipiano Mecenate e S. Donato, stipulati rispettivamente in data 17/06/2010 e 20/10/2010.

Fra gli oneri per il godimento di beni di terzi vengono riclassificati inoltre gli oneri inerenti il parcheggio Baldaccio per la parte millesimale afferente alla società Imprepar Spa, oggi HCE Spa, proprietaria di 243,458 millesimi, e quelle afferenti la proprietà del Comune di Arezzo, per le motivazioni espresse in premessa. Per l'anno 2024 pertanto tali oneri ammontano a 186 mila euro contro i 100 mila del precedente esercizio.

Sempre fra gli oneri per il godimento di beni di terzi sono allocati i costi per l'affitto dell'immobile della sede aziendale che, nel 2024, ammontano a 33 mila euro, come nei precedenti esercizi non essendo variato il canone di

locazione.

Fra gli oneri su beni di terzi infine vengono allocati anche i canoni di leasing operativo relativo a tre automezzi ad uso esclusivo aziendale per 8 mila euro circa.

Il costo per il personale è pari a circa 643 mila euro con un incremento del 1,19% rispetto al precedente esercizio.

I costi per salari e stipendi ammontano a 472 mila euro con un incremento di circa 5 mila euro (+1,05%) rispetto al 2023 in relazione agli aumenti salariale previsti dal rinnovo del CCNL.

Il personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato al 31/12/2024 è di 13 unità come nel 2023.

La forza media del personale, nel 2024, è di 13,00 unità come rilevato anche nel 2023.

Gli ammortamenti si attestano intorno ai 632 mila euro, circa 346 mila euro in più del precedente esercizio in conseguenza della capitalizzazione, fra le immobilizzazioni immateriali delle quote di riscatto anticipato dei parcheggi Mecenate e San Donato oltre ai relativi oneri per imposte sostitutive.

Nel corso del 2024 gli investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali hanno riguardato la categoria omogenea programmi gestionali e impianti per parcheggi.

Le rimanenze finali aumentano per effetto dello stoccaggio delle scorte di ricambi degli impianti di sosta acquistati nel corso del corrente esercizio e non utilizzate al 31/12/2024.

Anche nel presente anno viene effettuato l'accantonamento al fondo rischi su crediti secondo le aliquote previste dalla normativa fiscale mentre non vengono attuati ulteriori accantonamenti.

Fra le altre poste più rilevanti fra gli altri oneri di gestione si rilevano il costo relativo al pagamento del Canone Unico in ragione degli stalli di sosta stradali affidati in gestione, che, per l'esercizio corrente, ammonta a euro 112 mila.

Il costo per l'I.M.U. decrementa di 76 mila euro in seguito al riscatto dei leasing sui parcheggi Mecenate e San Donato per effetto del quale la proprietà degli immobili, come previsto dal contratto rientra nel patrimonio dell'Ente comunale.

La differenza fra il valore ed i costi della produzione, per tutte le motivazioni sopra menzionate, produce un risultato positivo di € 740 mila contro i 898 mila del 2023.

I proventi finanziari per l'anno 2024 si attestano a 82 mila euro. Gli interessi attivi dei contratti di capitalizzazione in essere, per i quali è anche previsto un tasso minimo garantito, ammontano a € 11 mila complessivi in relazione ai tassi di interesse applicati nell'esercizio.

La remunerazione delle giacenze di c/c bancario ha prodotto interessi attivi per 72 mila euro come nel precedente esercizio.

Fra gli oneri bancari si sono registrati costi per circa 2 mila euro riferiti prevalentemente alle commissioni bancarie ed ai bolli di legge.

Il carico fiscale riferito al corrente esercizio ammonta complessivamente a 235 mila euro, di cui 202 mila per Ires e 32 mila euro per IRAP calcolate operando le variazioni in aumento ed in diminuzione secondo le disposizioni fiscali vigenti.

L'utile di esercizio al 31/12/2024, al netto delle imposte di esercizio, ammonta a 586 mila euro.

Nel Budget per l'anno 2024 si era stimato un utile di circa 554 mila euro. Si registra pertanto, a consuntivo, una differenza positiva di circa 32 mila euro rispetto alle previsioni per effetto di maggiori oneri accertati nel centro di costo Scale Mobili. Nel corso dell'esercizio infatti si sono svolte le manutenzioni decennali sull'impianto, come previsto per legge, il cui costo a consuntivo, pari a circa 150 mila euro ha superato quello atteso.

La riclassificazione di costi e ricavi per singola unità di business, consente di effettuare una analisi che risulta particolarmente utile per comprendere meglio l'incidenza degli stessi sul risultato di esercizio.

Le risultanze di cui sotto corrispondono ai soli costi e ricavi diretti e indiretti registrati nel corso dell'esercizio 2024. Per la riclassificazione dei costi e ricavi indiretti si è individuato un coefficiente di ripartizione calcolando l'incidenza dei costi diretti di ciascun centro di costo sul totale dei costi diretti accertati.

Per la ripartizione dei costi del personale la ripartizione nei diversi centri di costo è stata fatta in relazione a delle stime sulla base dell'esperienza e della consuetudine aziendale.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica dei centri di costo Sosta Stradale, Scale Mobili, Parcheggio Eden, Parcheggio San Donato, Parcheggio Mecenate, Parcheggio Fanfani, Parcheggio Baldaccio, Bike Sharing, Car Sharing, Elettropoints e Velostazione:

- Parcheggi Stradali

DESCRIZIONE	Sosta Stradale
Ricavi	
Vendite e prestazioni	1.301.868
Altri ricavi e proventi	26.636
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	1.328.504
Costi	
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	58.018
Per servizi	174.523
Per il personale	257.203
Ammortamenti e svalutazioni	37.764
Variazioni delle rimanenze	-601
Accantonamenti per rischi	0
Altri accantonamenti	0
Oneri diversi di gestione	119.609
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	646.517
DIFFERENZA (A-B)	681.987
Per godimento beni di terzi	5.904
TOTALE	676.083
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi da partecipazioni	
Altri proventi finanziari	12.016
Interessi ed altri oneri finanziari	-364
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	11.652
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
Rivalutazioni	
Svalutazioni	
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	687.735
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-196.705
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	491.030

La gestione del Centro di costo Sosta Stradale (Strisce blu) risulta ampiamente positiva grazie alla elevata marginalità che si riesce ad ottenere in relazione ai ridotti costi di gestione necessari per la gestione.

- Parcheggio San Donato e Parcheggio Mecenate

DESCRIZIONE	Mecenate	San Donato
Ricavi		
Vendite e prestazioni	230.142	420.549
Altri ricavi e proventi	34.783	91.420
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	264.925	511.969
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.475	15.969
Per servizi	174.065	315.030
Per il personale	70.731	70.731
Ammortamenti e svalutazioni	134.055	353.720
Variazioni delle rimanenze	-534	-1.297
Accantonamenti per rischi	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Oneri diversi di gestione	18.655	30.240
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	403.446	784.392
DIFFERENZA (A-B)	-138.520	-272.423
Per godimento beni di terzi	18.672	139.216
TOTALE	-157.193	-411.639
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi da partecipazioni		
Altri proventi finanziari	10.683	25.930
Interessi ed altri oneri finanziari	-324	-785
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	10.360	25.145
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
Rivalutazioni		
Svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-146.833	-386.494
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	41.997	110.545
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-104.836	-275.949

I ricavi della gestione dei parcheggi San Donato e Mecenate incrementano rispettivamente del +2,71% e +3,87%.

Nonostante ciò i proventi della sosta dei due centri di costo non sono sufficienti a coprire interamente i costi di gestione.

La gestione dei parcheggi in struttura assume costi di gestione rilevanti trattandosi di aree di sosta su di una struttura immobiliare.

Rispetto ai parcheggi posti sulla sede stradale infatti, la gestione dei parcheggi in struttura, è meno remunerativa in quanto incidono significativamente i costi di energia elettrica, pulizie, rifiuti urbani e

manutenzione.

I costi su beni di terzi tuttavia, dal mese di marzo 2024, come emerge dalla tabella di cui sopra, si riducono notevolmente a seguito del riscatto anticipato del leasing acceso nel 2012 per il finanziamento dell'opera.

Dall'esercizio 2025 in avanti il beneficio dell'operazione di riscatto si realizzerà nella sua interezza migliorando ulteriormente il risultato di tale centro di costo.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione dei parcheggi con barriere Eden e Fanfani:

- Parcheggio Eden e Parcheggio Fanfani (Cadorna)

DESCRIZIONE	Eden	Fanfani
Ricavi		
Vendite e prestazioni	898.897	767.329
Altri ricavi e proventi	5.173	4.305
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRECTI (A)	904.070	771.634
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.426	13.736
Per servizi	56.060	39.648
Per il personale	70.731	70.731
Ammortamenti e svalutazioni	10.668	6.308
Variazioni delle rimanenze	-117	-97
Accantonamenti per rischi	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Oneri diversi di gestione	1.572	1.254
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRECTI (B)	146.341	131.580
DIFFERENZA (A-B)	757.730	640.054
Per godimento beni di terzi	1.147	3.034
TOTALE	756.583	637.020
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi da partecipazioni		
Altri proventi finanziari	2.334	1.942
Interessi ed altri oneri finanziari	-71	-59
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	2.263	1.883
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
Rivalutazioni		
Svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	758.846	638.903
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-217.044	-182.738
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	541.802	456.165

I ricavi della gestione dei parcheggi Eden e Fanfani incrementano rispettivamente del +1,96% e +1,48%.

La gestione delle due aree di sosta è ampiamente remunerativa trattandosi di parcheggi sulla sede stradale e pertanto con costi di gestione fortemente ridotti.

Sia il parcheggio Eden che il parcheggio Fanfani per la loro posizione centrale sono le aree di sosta più frequentate dai cittadini aretini.

- Parcheggio Baldaccio

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione riferito al parcheggio Baldaccio affidato ad Atam Spa da parte del Comune di Arezzo con delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 in seguito alla delibera di C.C. n. 104 del 24/07/2017 riguardante la parziale risoluzione anticipata consensuale della convenzione fra il Comune di Arezzo e la Società HCE Spa (ex Imprepar Spa).

DESCRIZIONE	Baldaccio
Ricavi	
Vendite e prestazioni	222.011
Altri ricavi e proventi	22.943
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	244.953
Costi	
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.359
Per servizi	110.276
Per il personale	70.731
Ammortamenti e svalutazioni	25.067
Variazioni delle rimanenze	-518
Accantonamenti per rischi	0
Altri accantonamenti	0
Oneri diversi di gestione	6.681
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	219.596
DIFFERENZA (A-B)	25.357
Per godimento beni di terzi	191.552
TOTALE	-166.195
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi da partecipazioni	
Altri proventi finanziari	10.350
Interessi ed altri oneri finanziari	-313
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	10.036
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
Rivalutazioni	
Svalutazioni	
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-156.159
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	44.664
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-111.494

Nel Centro di Costo parcheggio Baldaccio, per effetto delle disposizioni di cui alle delibere sopra richiamate ed in riferimento alla comunicazione da parte del Comune di Arezzo con la quale è stato disposto, con decorrenza dal 2024, il sostenimento a carico di Atam Spa, di tutti gli oneri di ordinaria e straordinaria manutenzione afferenti i piani -1 e -2 del parcheggio delle quote

millesimali di proprietà dello stesso Ente, sono stati pertanto riclassificati i costi delle quote condominiali afferenti la proprietà di HCE Spa, quelli della proprietà del Comune di Arezzo, oltre agli oneri di gestione del parcheggio sostenuti direttamente dall'Azienda. Per tale motivo la voce Costi su beni di terzi passa da 100 mila euro del 2023 a 192 mila euro del 2024

Nel corso del 2024 si è registrato un incremento di ricavi del +16,71% grazie all'avvio, nella parte immobiliare superficiaria del parcheggio, del centro prelievi da parte della Asl.

Il parcheggio Baldaccio è ritenuto, dall'Amministrazione comunale, altamente strategico nell'ambito della riorganizzazione complessiva della mobilità cittadina.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione del servizio Bike Sharing e Car Sharing:

DESCRIZIONE	Bike Sharing	Car Sharing
Ricavi		
Vendite e prestazioni	702	12.808
Altri ricavi e proventi	2.224	1.741
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	2.926	14.549
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.322	801
Per servizi	13.175	20.420
Per il personale	6.430	6.430
Ammortamenti e svalutazioni	17.416	3.752
Variazioni delle rimanenze	-50	-39
Accantonamenti per rischi	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Oneri diversi di gestione	648	507
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	38.941	31.871
DIFFERENZA (A-B)	-36.015	-17.322
Per godimento beni di terzi	493	386
TOTALE	-36.508	-17.708
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi da partecipazioni		
Altri proventi finanziari	1.003	785
Interessi ed altri oneri finanziari	-30	-24
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	973	761
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
Rivalutazioni		
Svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-35.535	-16.947
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	10.164	4.847
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-25.371	-12.100

Nel corso del presente esercizio si sono registrati introiti inferiori rispetto al 2023 dei servizi Car Sharing e Bike Sharing. Nel corso dell'esercizio il Comune di Arezzo ha affidato a terzi la gestione dei monopattini elettrici che probabilmente ha tolto utenza ai servizi di sharing erogati da Atam Spa.

Tuttavia i costi di entrambi i centri di costo sono decrementati rispetto al 2023 pertanto il risultato della gestione sostanzialmente non si scosta dai valori registrati il precedente esercizio.

La differenza fra i ricavi ed i costi di gestione, se pur negativa, rimane entro valori ammissibili nel contesto economico e finanziario dell'Azienda.

Si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione del servizio Scale Mobili:

DESCRIZIONE	Scale Mobili
Ricavi	
Vendite e prestazioni	320
Altri ricavi e proventi	32.876
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	33.196
Costi	
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.739
Per servizi	437.517
Per il personale	6.430
Ammortamenti e svalutazioni	28.440
Variazioni delle rimanenze	-742
Accantonamenti per rischi	0
Altri accantonamenti	0
Oneri diversi di gestione	9.574
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	486.958
DIFFERENZA (A-B)	-453.762
Per godimento beni di terzi	7.287
TOTALE	-461.049
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi da partecipazioni	
Altri proventi finanziari	14.831
Interessi ed altri oneri finanziari	-449
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	14.382
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
Rivalutazioni	
Svalutazioni	
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-446.668
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	127.755
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-318.912

Le gestione dell'impianto Scale Mobili non rileva alcun ricavo trattandosi di un impianto di risalita meccanizzato per l'accesso a nord del centro storico cittadino ad uso gratuito. Il valore dei proventi qui riportato è riferito alla ripartizione degli "Altri ricavi di esercizio", non appartenenti quindi alla gestione caratteristica dell'Azienda e non direttamente riclassificabili.

Gli oneri di gestione accertati nell'esercizio 2024 incrementano di circa 150 mila euro a causa delle manutenzioni decennali obbligatorie che si sono sostenute per il mantenimento in esercizio dell'impianto.

Si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione del servizio Elettropoints e Velostazione.

- Elettropoints e Velostazione

DESCRIZIONE	Elettropoints	Velostazione
Ricavi		
Vendite e prestazioni	12.702	1.436
Altri ricavi e proventi	4.762	1.053
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRECTI (A)	17.464	2.489
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	543	120
Per servizi	64.219	3.559
Per il personale	6.430	6.430
Ammortamenti e svalutazioni	3.563	11.424
Variazioni delle rimanenze	-107	-24
Accantonamenti per rischi	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Oneri diversi di gestione	1.387	307
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRECTI (B)	76.035	21.816
DIFFERENZA (A-B)	-58.570	-19.327
Per godimento beni di terzi	1.056	233
TOTALE	-59.626	-19.560
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi da partecipazioni		
Altri proventi finanziari	2.148	475
Interessi ed altri oneri finanziari	-65	-14
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	2.083	460
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
Rivalutazioni		
Svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-57.543	-19.099
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	16.458	5.463
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-41.084	-13.637

La gestione di tali servizi accessori è marginale rispetto all'attività caratteristica dell'Azienda. Nel corso dell'esercizio 2024 inoltre il servizio di

ricarica auto elettriche è stato affidato mediante gara d'appalto a soggetti esterni con l'obbligo di copertura di tutti i costi con i ricavi della gestione.

Tale centro di costo pertanto dall'esercizio 2025 non graverà più sul bilancio aziendale anche se in capo ad Atam Spa rimarrà il controllo sul servizio erogato per la verifica del rispetto del contratto sottoscritto.

La Velostazione della Città di Arezzo è una moderna struttura dedicata al parcheggio al coperto delle biciclette collocata in Piazza della Repubblica, di fronte alla stazione ferroviaria in cui sono disponibili n° 44 posti bici al coperto e videosorvegliati.

Il presente servizio è stato inaugurato a febbraio 2022 ed i ricavi sono in continua crescita se pur marginali rispetto all'attività principale svolta dall'Azienda.

Il risultato di esercizio del bilancio al 31/12/2024, pur nella situazione di incertezza economica attuale, è positivo ed è garantito l'equilibrio economico e finanziario della Società come previsto dal contratto di servizio stipulato con il Comune di Arezzo.

Di seguito si riporta il Conto Economico Riclassificato di tutti i centri di costo aziendali.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO BILANCIO 2024

DESCRIZIONE	Sosta Stradale	Scale Mobili	Eden	Mecenate	San Donato	Fanfani	Baldaccio	Bike Sharing	Car Sharing	Elettropoints	Velostazione	Totale
Ricavi												
Vendite e prestazioni	1.301.868	320	898.897	230.142	420.549	767.329	222.011	702	12.808	12.702	1.436	3.868.764
Altri ricavi e proventi	26.636	32.876	5.173	34.783	91.420	4.305	22.943	2.224	1.741	4.762	1.053	227.916
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	1.328.504	33.196	904.070	264.925	511.969	771.634	244.953	2.926	14.549	17.464	2.489	4.096.681
Costi												
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	58.018	5.739	7.426	6.475	15.969	13.736	7.359	1.322	801	543	120	117.508
Per servizi	174.523	437.517	56.060	174.065	315.030	39.648	110.276	13.175	20.420	64.219	3.559	1.408.492
Per il personale	257.203	6.430	70.731	70.731	70.731	70.731	70.731	6.430	6.430	6.430	6.430	643.009
Ammortamenti e svalutazioni	37.764	28.440	10.668	134.055	353.720	6.308	25.067	17.416	3.752	3.563	11.424	632.176
Variazioni delle rimanenze	-601	-742	-117	-534	-1.297	-97	-518	-50	-39	-107	-24	-4.126
Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri diversi di gestione	119.609	9.574	1.572	18.655	30.240	1.254	6.681	648	507	1.387	307	190.434
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	646.517	486.958	146.341	403.446	784.392	131.580	219.596	38.941	31.871	76.035	21.816	2.987.492
DIFFERENZA (A-B)	681.987	-453.762	757.730	-138.520	-272.423	640.054	25.357	-36.015	-17.322	-58.570	-19.327	1.109.189
Per godimento beni di terzi	5.904	7.287	1.147	18.672	139.216	3.034	191.552	493	386	1.056	233	368.981
TOTALE	676.083	-461.049	756.583	-157.193	-411.639	637.020	-166.195	-36.508	-17.708	-59.626	-19.560	740.208
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI												
Proventi da partecipazioni												0
Altri proventi finanziari	12.016	14.831	2.334	10.683	25.930	1.942	10.350	1.003	785	2.148	475	82.498
Interessi ed altri oneri finanziari	-364	-449	-71	-324	-785	-59	-313	-30	-24	-65	-14	-2.499
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	11.652	14.382	2.263	10.360	25.145	1.883	10.036	973	761	2.083	460	79.999
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE												
Rivalutazioni												0
Svalutazioni												0
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	687.735	-446.668	758.846	-146.833	-386.494	638.903	-156.159	-35.535	-16.947	-57.543	-19.099	820.207
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-196.705	127.755	-217.044	41.997	110.545	-182.738	44.664	10.164	4.847	16.458	5.463	-234.595
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	491.030	-318.912	541.802	-104.836	-275.949	456.165	-111.494	-25.371	-12.100	-41.084	-13.637	585.613

Di seguito vengono elaborati alcuni indici utili ad una analisi onde evidenziare il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della Società.

In questo caso, al fine di rendere una rappresentazione dell'andamento aziendale economico/finanziario più completa, si riportano i valori degli ultimi 3 esercizi.

Tabella 1

La tabella evidenzia l'andamento del valore della produzione negli ultimi 3 anni.

Aggregato	2024	2023	2022
Valore della Produzione	4.096.681	4.218.974	3.624.101

Come accennato in premessa nel corso dell'esercizio 2024 si è registrato un decremento di circa 121 mila euro pari al 2,90% del valore della produzione. Si rammenta tuttavia che tale differenza è dovuta a ricavi di natura straordinaria della gestione extra-caratteristica in relazione alla contabilizzazione di sopravvenienze attive registrate nell'esercizio 2023.

La gestione caratteristica di Atam Spa infatti registra un incremento dell'1,87% rispetto al 2013.

Tabella 2

Il prospetto che segue individua le seguenti aree della gestione desumibili all'interno degli schemi di bilancio previsti dal Codice Civile:

- L'area operativa, inerente l'attività tipica e caratteristica della Società;
- L'area accessoria, che accoglie i componenti positivi e negativi relativi ad una attività collaterale a quella operativa;
- L'area finanziaria, inerente la gestione degli investimenti finanziari e dei debiti di finanziamento;
- L'area tributaria, che comprende le imposte di esercizio.

Aggregati	2024	2023	2022
Ricavi delle vendite	3.868.764	3.797.665	3.346.190
Produzione interna	0	0	0
Valore della produzione operativa	3.868.764	3.797.665	3.346.190
Costi esterni operativi	1.890.854	2.144.681	1.849.618
Valore Aggiunto	1.977.910	1.652.985	1.496.572
Costi del personale	643.009	635.435	577.981
Margine operativo lordo MOL	1.334.902	1.017.549	918.591
Ammortamenti e accantonamenti	632.176	285.808	413.440

Risultato operativo lordo	702.726	731.742	505.151
Risultato dell'area accessoria	37.482	166.184	-21.377
Risultato operativo netto	740.208	897.926	483.774
Risultato dell'area finanziaria	82.498	95.119	109.887
EBIT	822.706	993.045	593.662
Oneri finanziari	2.499	16.947	2.555
Risultato lordo	820.207	976.098	591.106
Imposte sul reddito	234.595	256.340	215.450
Risultato netto	585.613	719.758	375.657

Come si evince dalla tabella il MOL per l'anno 2024 è positivo per 1.335 mila euro, e l'EBIT si attesta sui 823 mila euro.

Il risultato di esercizio, pari a 586 mila euro, è coerente con le previsioni contenute nel P.E.F. 2024-2026.

Tabella 3

La tabella che segue evidenzia la modalità di finanziamento degli impieghi a medio e lungo termine, con l'assunto che il tempo di recupero degli impieghi debba essere correlato al tempo di recupero delle fonti.

Gli indicatori rilevati nel 2024 si riducono considerevolmente rispetto all'esercizio 2023 a causa dell'impiego della liquidità aziendali per far fronte al riscatto dei contratti di leasing dei parcheggi Mecenate e San Donato.

Tuttavia si registra, anche per l'anno 2024 una copertura totale dell'attivo fisso con i mezzi propri. Tale situazione è ottimale dal punto di vista della solidità patrimoniale.

Indicatori			
Indicatori	2024	2023	2022
Margine primario di struttura	3.918.476	7.416.660	6.551.176
Quoziente primario di struttura	1,55	3,29	2,94
Margine secondario di struttura	4.361.977	7.845.992	7.094.074
Quoziente secondario di struttura	1,61	3,43	3,10

Tabella 4

Di seguito sono riportati alcuni degli indici di redditività più comunemente utilizzati. I dati che emergono sono positivi per ciò che riguarda il ROE lordo e netto e confermano la remuneratività del servizio di gestione dei parcheggi a pagamento.

Indici di redditività			
Indicatori	2024	2023	2022
ROE netto	5,31%	6,76%	3,78%
ROE lordo	7,43%	9,17%	5,95%
ROI	6,07%	7,20%	4,04%
ROS	19,13%	23,64%	14,46%

Rispetto all'esercizio 2023 tali indici decrementano leggermente ma permangono su valori ampiamente positivi.

3. GESTIONE PARCHEGGI

Nell'anno 2024 il controllo sui parcheggi viene effettuato da 8 agenti assunti alle dipendenze della Società in qualità di ausiliari della sosta abilitati all'esercizio di tale funzione con provvedimento del Sindaco. Nel corso del 2024, l'impiego del personale qualificato, anche se non sempre a pieno organico, ha consentito un controllo sistematico che, grazie anche al coordinamento con la Polizia Municipale di Arezzo, ha portato benefici non solo all'azienda ma alla mobilità urbana in generale ed ha garantito ai cittadini una migliore fruizione del servizio di sosta grazie ad una adeguata rotazione delle autovetture sugli stalli di sosta con conseguente beneficio per la mobilità cittadina.

4. PERSONALE

La forza media del personale nel 2024 è stata di 13 unità come nell'esercizio 2023.

Anno	Amministrazione	Ausiliari della sosta	Dirigenti	TOTALE
2022	5,00	7,01	0,00	12,01
2023	5,00	8,00	0,00	13,00
2024	5,00	8,00	0,00	13,00

Le presenze di tutto il personale sono state di 3.345,00 giornate (3.431,00 del 2023) e le assenze di 1.413,00 giorni (1.314,00 nel 2023) su un totale complessivo di 4.758,00 considerando 365 giornate a dipendente.

Il lavoro straordinario è stato di 993,85 ore (856,61 nel 2023) di cui 948,52 nel settore Amministrativo e 45,33 nel settore Ausiliari della sosta.

Il costo relativo è stato di circa 19 mila euro, al netto degli oneri sociali, come nell'esercizio precedente.

La gestione delle ferie evidenzia un residuo medio al 31 dicembre 2024 di 10,40 giorni pro-capite e una fruizione media di 24,10 giornate.

Centro di costo	Forza agenti al 31 dic.	Residuo ferie	Residuo medio ferie	Forza media agenti	Totale ferie fruito	Media ferie fruito
Anno 2022:						
Amministrazione	5,00	82,10	16,42	5,00	123,18	24,64
Ausiliari della sosta	8,00	21,86	2,73	7,01	171,96	24,53
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2022	13,00	103,96	8,00	12,01	295,14	24,57
Anno 2023:						
Amministrazione	5,00	91,18	18,24	5,00	120,93	24,19
Ausiliari della sosta	8,00	43,99	5,50	8,00	192,38	24,05
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2023	13,00	135,17	10,40	13,00	313,31	24,10
Anno 2024:						
Amministrazione	5,00	71,03	14,21	5,00	150,15	30,03
Ausiliari della sosta	8,00	56,60	7,08	8,00	185,39	23,17
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2024	13,00	127,63	9,82	13,00	335,54	25,81

5. INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE

Il rischio è definibile tipicamente come un evento che può produrre effetti negativi, esso indica pertanto una misura dell'eventualità di subire un danno derivante da processi in corso o da eventi futuri.

Per fornire una analisi in tal senso occorre dapprima comprendere il contesto socio-economico e geo-politico di riferimento dell'Azienda e successivamente effettuare una valutazione dei rischi. In relazione al primo aspetto, l'ambito di riferimento, per lo svolgimento del servizio affidato, è il territorio comunale. In tale ambito territoriale sono presenti complessivamente quattro soggetti (Atam inclusa) che gestiscono il servizio di sosta a pagamento. Atam è l'Azienda con la quota di mercato più rilevante. L'elemento di incertezza maggiore attualmente è rappresentato D.lgs. 201 del 23/12/2022 che riguarda il riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica.

Le disposizioni del decreto legislativo 201/22 si applicano, per espressa previsione, a tutti i servizi di interesse economico generale prestati a livello locale e prevalgono sulle normative di settore.

Per ciò che riguarda l'affidamento a società in house, nei limiti e secondo le modalità di cui alla disciplina in materia di contratti pubblici e di cui al decreto legislativo n.175 del 2016, l'art. 17 del d.lgs 201/22 precisa che, per gli affidamenti di importo superiore alle soglie di rilevanza europea, la motivazione della scelta di affidamento deve dare espressamente conto delle ragioni del mancato ricorso al mercato ai fini di un'efficiente gestione

del servizio, illustrando i benefici per la collettività della forma di gestione prescelta con riguardo agli investimenti, alla qualità del servizio, ai costi dei servizi per gli utenti, all'impatto sulla finanza pubblica, nonché agli obiettivi di universalità, socialità, tutela dell'ambiente e accessibilità dei servizi, anche in relazione ai risultati conseguiti in eventuali pregresse gestioni in house.

Occorrerà valutare le conseguenze che tale disposizione normativa assumerà al termine dell'affidamento del servizio in essere che attualmente è fissato al 7 dicembre 2034.

Il Consiglio Comunale di Arezzo, con propria deliberazione n. 2024/124, ha adottato entro i termini di legge la Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche al 31/12/2022 (art. 20 d.lgs. n. 175/2016) e la Situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica (art. 30 d.lgs. n. 201/2022). Non emergendo elementi che richiedano l'avvio di azioni di razionalizzazione in relazione alla necessità di contenimento dei costi di funzionamento è valutato per A.T.A.M. S.p.A. il mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.

I relativi atti sono stati inoltrati alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti e sono inseriti nel portale web del Dipartimento tesoro del M.E.F., come previsto dall'art. 24, comma 3 del medesimo TU 175/2016. Gli stessi risultano, altresì, pubblicati e disponibili per l'accesso, giusto art. 22, comma 1, lett. d-bis), del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, sul sito istituzionale dell'Ente Comune di Arezzo.

6. INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

Per quanto attiene alle informazioni da fornire circa il seguente punto della relazione sulla gestione, si afferma che la Società non ha registrato, allo stato attuale, per cause riconducibili all'esercizio dell'attività lavorativa, alcun evento grave sia in ordine allo stato di salute dei dipendenti, sia per ciò che riguarda i danni arrecati all'ambiente.

7. ANALISI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE

Il concetto di continuità aziendale è sancito dall'art. 2423-bis, comma 1, n. 1) c.c. rubricato "principi di redazione del bilancio" ove è previsto che "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività"

A tale riguardo, sulla base delle previsioni formulate e dell'andamento dell'attività aziendale, si ritiene che la società Atam Spa è normalmente considerata in grado di continuare a svolgere la propria attività in un prevedibile futuro, come fra l'altro descritto anche nella Relazione sul Governo Societario.

8. RAPPORTI CON IMPRESE COLLEGATE CONTROLLANTI E CONSOCIATE

Per quanto riguarda i rapporti con l'Ente controllante, il dettaglio delle partite attive e passive commerciali e finanziarie è stato dettagliatamente esplicitato in nota integrativa. La Società detiene azioni proprie iscritte al valore di € 30.100 corrispondenti a n. 70 azioni del valore nominale complessivo di € 3.616.

In relazione alla riclassificazione nel patrimonio delle azioni proprie in portafoglio, operata in ottemperanza alle modifiche introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE, si rimanda a quanto riportato in nota integrativa.

9. INVESTIMENTI

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio 2024, come già accennato in premessa, hanno riguardato i seguenti impianti:

- Integrazione Sviluppo App ATAM Parking
- Telecamere Rilevamento Targhe Parcheggio in struttura
- Pavimentazione tunnel parcheggio San Donato

2. ALTRE INFORMAZIONI

Protezione dati personali

Per quanto riguarda il trattamento dei dati personali, identificativi e sensibili del personale, degli utenti, dei clienti e dei fornitori la Società rispetta le norme di cui al decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, codice in materia di protezione dei dati personali.

Il DPS è stato regolarmente aggiornato nei termini di legge.

La Società, in relazione alla piena applicazione del nuovo regolamento europeo UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali ha nominato il 4/11/2024 come Responsabile della Protezione dei Dati (DPO) il Dott. Tiziano Squillace con il quale è stato intrapreso un percorso di aggiornamento dell'attività aziendale alle disposizioni normative in materia.

Sistemi di gestione:

a) Sicurezza e igiene del lavoro

Nel luglio 2024 Atam ha ottenuto il rinnovo della certificazione secondo la Norma ISO 45001:2018 per il rispetto degli standard di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro (Certificato n. IT23/00000537)

Il Documento di Valutazione dei rischi risulta aggiornato alle disposizioni normative in vigore, l'ultimo aggiornamento del 30/6/2023 ha riguardato la valutazione del rischio esplosione (ATEX).

In data 12/2/2024 si è svolta la riunione periodica per la prevenzione e la protezione dai rischi secondo quanto disciplinato dall'art.35 c.1 D.Lgs 81/08 con il RSPP, il Medico Competente e il Rappresentante dei Lavoratori. Da detto incontro non sono emerse criticità.

Tutto il personale interessato al protocollo sanitario è stato sottoposto a visita medica da parte del medico competente e non si segnalano particolari criticità.

Tutto il personale è stato regolarmente formato in tema di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.

Nel corso del 2024 si è registrato un infortunio in itinere nel tragitto casa lavoro.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio:

Nel corso dei primi mesi del 2025 si è provveduto a:

- effettuare in data 27/2/2024 la riunione periodica per la prevenzione e la protezione dai rischi secondo quanto disciplinato dall'art.35 c.1 D.Lgs 81/08 con il RSPP, il Medico Competente e il Rappresentante dei Lavoratori. Da detto incontro non sono emersi fattori di criticità;

b) Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001

Atam ha provveduto nel corso del 2016 ad aggiornare il proprio sistema di gestione e controllo secondo quanto previsto dall'ex D.Lgs. 231/2001.

Il sistema nel suo complesso si compone dei seguenti documenti:

- Codice etico;
- Modello di organizzazione parte generale;
- Modello di organizzazione parte speciale.

Nell'elaborazione del modello di gestione sono state individuate le fattispecie delittuose in cui Atam può incorrere nello svolgimento della propria attività.

In data 18/3/2020 l'Amministratore Unico di Atam con apposita determina (5/2020) ha disposto l'aggiornamento della Parte Speciale del Modello di Organizzazione e Gestione (MOG) secondo quanto suggerito dall'Organismo di Vigilanza relativamente all'introduzione dei reati Tributari nel catalogo dei Reati "231" e alle modifiche apportate all'art.416-ter del Codice penale (voto di scambio politico-mafioso).

ATAM SPA ha istituito in data 11/04/2016 un Organismo di Vigilanza chiamato ai sensi dell'art 6 del Decreto Legislativo 231/2001 a svolgere il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello Organizzativo curandone anche il relativo aggiornamento.

L'Organismo è stato per tutto il 2024 Monocratico e composto fino al 8/4/2024 dall'Ing. Giuliano Marullo e dal 9/4/2024, a seguito delle dimissioni volontarie per motivi personali dell'Ing. Marullo, dall'Avv. Luca Testa.

Nel corso del 2024, come da piano, si sono svolti 4 audit nell'ottica di dare massima efficacia all'attività di monitoraggio e sorveglianza.

In data 10/12/2024 l'Organismo di Vigilanza ha predisposto apposita relazione sulle attività svolte nel corso del 2024 rilevando, in base agli audit svolti, il corretto funzionamento e l'adeguata osservanza del MOG adottato dalla Società.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio:

Nel corso dei primi mesi del 2025 si è provveduto a definire il piano di audit per l'anno in corso al fine di un corretto monitoraggio di tutti i processi aziendali.

c) Certificazione di Qualità secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015

La Società ha un proprio sistema di gestione certificato secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015.

La certificazione rappresenta l'impegno concreto di Atam verso l'erogazione di servizi con idonei standard qualitativi secondo quanto richiesto dal Comune di Arezzo con la sottoscrizione del contratto di servizio.

In data 28/6/2024 si è svolto l'audit da parte dell'Ente Certificatore SGS Italia SpA che ha appurato la conformità del sistema di gestione adottato.

In tale sede non è stata rilevata alcuna Non Conformità.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

L'utile del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2024 è pari a 585.613 euro.

Si propone di approvare il bilancio 2024 e di voler destinare l'utile di esercizio come segue:

- Per il 5% pari a euro 29.281 alla Riserva Legale;
- per la restante parte pari a euro 556.332, all'incremento del fondo riserva investimenti e rinnovo beni come previsto dall'articolo 27 dello statuto.

Arezzo, lì 31/03/2025

L'Amministratore Unico

Carla Tavanti

(Firmato)

Dichiarazione di conformità

La sottoscritta Carla Tavanti, amministratore unico di Atam Spa, dichiara che il presente documento informatico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Dichiarazione inerente l'imposta di bollo:

Imposta di bollo assolta in modo virtuale su autorizzazione rilasciata dalla Direzione Regionale delle Entrate Direzione Regionale Toscana n. 0058327 del 31/10/2018.